

Der überzeugende Businessplan  
Unverzichtbare Basis für die Existenzgründung ?

## Gründungsmesse 2011

# Der überzeugende Businessplan

## Unverzichtbare Basis für die Existenzgründung ?

**Knut Schneider**

ublick beratung mit unternehmerblick

ideenschneider GmbH

# Der überzeugende Businessplan

## Unverzichtbare Basis für die Existenzgründung ?

### Agenda

- **Bedeutung**
- Bestandteile
- Erstellung
- Hemmnisse
- Unterstützung
- Memorandum

# Der überzeugende Businessplan

## Unverzichtbare Basis für die Existenzgründung ?

### Bedeutung

## Warum erstellen Sie einen Businessplan?

- Konkretisierung Ihrer Idee
- Idee Anderen zugänglich machen
- Analyse Ihrer Überlegungen
- Präsentations- und Argumentationshilfe
- Soll/Ist Vergleichsgrundlage
- Finanzierungsanfragen

# Der überzeugende Businessplan

## Unverzichtbare Basis für die Existenzgründung ?

### Bedeutung

## Was kennzeichnet einen überzeugenden Businessplan?

- Aussagen entsprechen den Tatsachen
- Daten und Fakten sind ordentlich recherchiert
- Quellenangaben sind nachprüfbar
- Einschätzungen sind realistisch und geprüft
- Schwachstellen und Negativeinflüsse sind berücksichtigt
- Plausibilität vom Anfang bis zum Ende
- Verständlich und möglichst fehlerfrei

# Der überzeugende Businessplan

## Unverzichtbare Basis für die Existenzgründung ?

### Bedeutung

## Wen soll ein Businessplan überzeugen?

- Sie selber
- Familie und Freunde
- Mentoren, Steuer- und Rechtsberater
- Banken und Finanzierungsgesellschaften
- Institutionen und Förderanstalten
- Vermieter, Verpächter und Sonstige

# Der überzeugende Businessplan

## Unverzichtbare Basis für die Existenzgründung ?

### Bestandteile

## Welche Informationen dienen der Überzeugung?

- Ausführliche Erläuterung der Geschäftsidee
- Informationen zu Gründer/in
- Unternehmensorganisation
- Produktions- und Vertriebsdarstellung
- Markt, Marktzugang und Marketing
- Investitionsvolumen und Finanzierung
- Wirtschaftliche Planzahlen
- Eigenkapital und Sicherheitenstellung

# Der überzeugende Businessplan

## Unverzichtbare Basis für die Existenzgründung ?

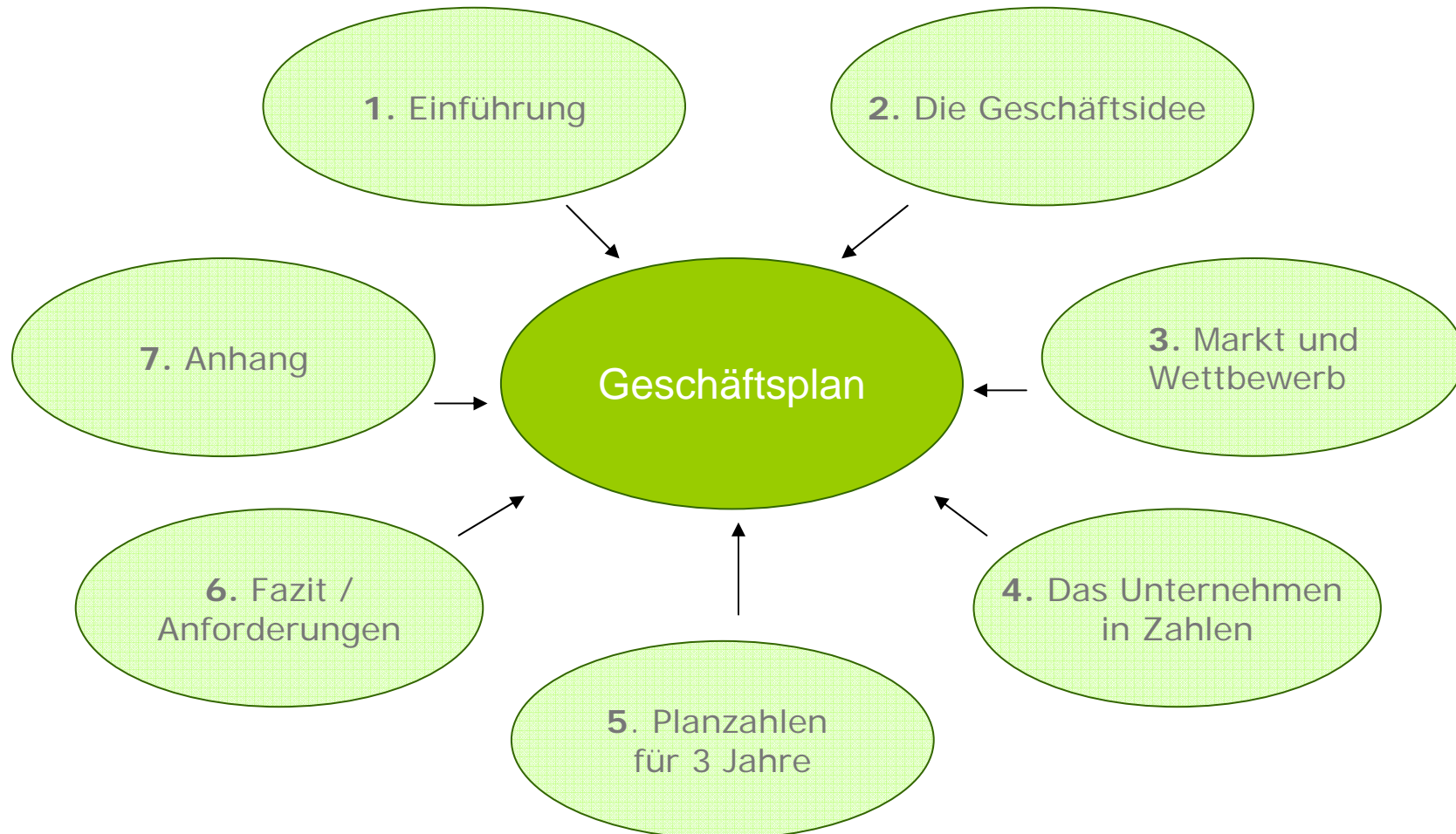
### Agenda

- Bedeutung
- **Bestandteile**
- Erstellung
- Hemmnisse
- Unterstützung
- Memorandum

# Der überzeugende Businessplan

## Unverzichtbare Basis für die Existenzgründung ?

### Bestandteile



# Der überzeugende Businessplan

## Unverzichtbare Basis für die Existenzgründung ?

### Bestandteile

## Einführung

- Einleitung ist die Visitenkarte
- Neugier sollte geweckt werden
- Kurze Beschreibung der Geschäftsidee
- Persönliche Beschreibung
- Dokumentation der Qualifikation
- Private finanzielle Situation

# Der überzeugende Businessplan

## Unverzichtbare Basis für die Existenzgründung ?

### Bestandteile

#### Geschäftsidee

- Eingehende Erläuterung
- Veranschaulichung
- Auszeichnung/Besonderheit
- Erfolgsfaktoren
- Unternehmensstandort
- Unternehmensrechtsform

# Der überzeugende Businessplan

## Unverzichtbare Basis für die Existenzgründung ?

### Bestandteile

## Markt und Wettbewerb

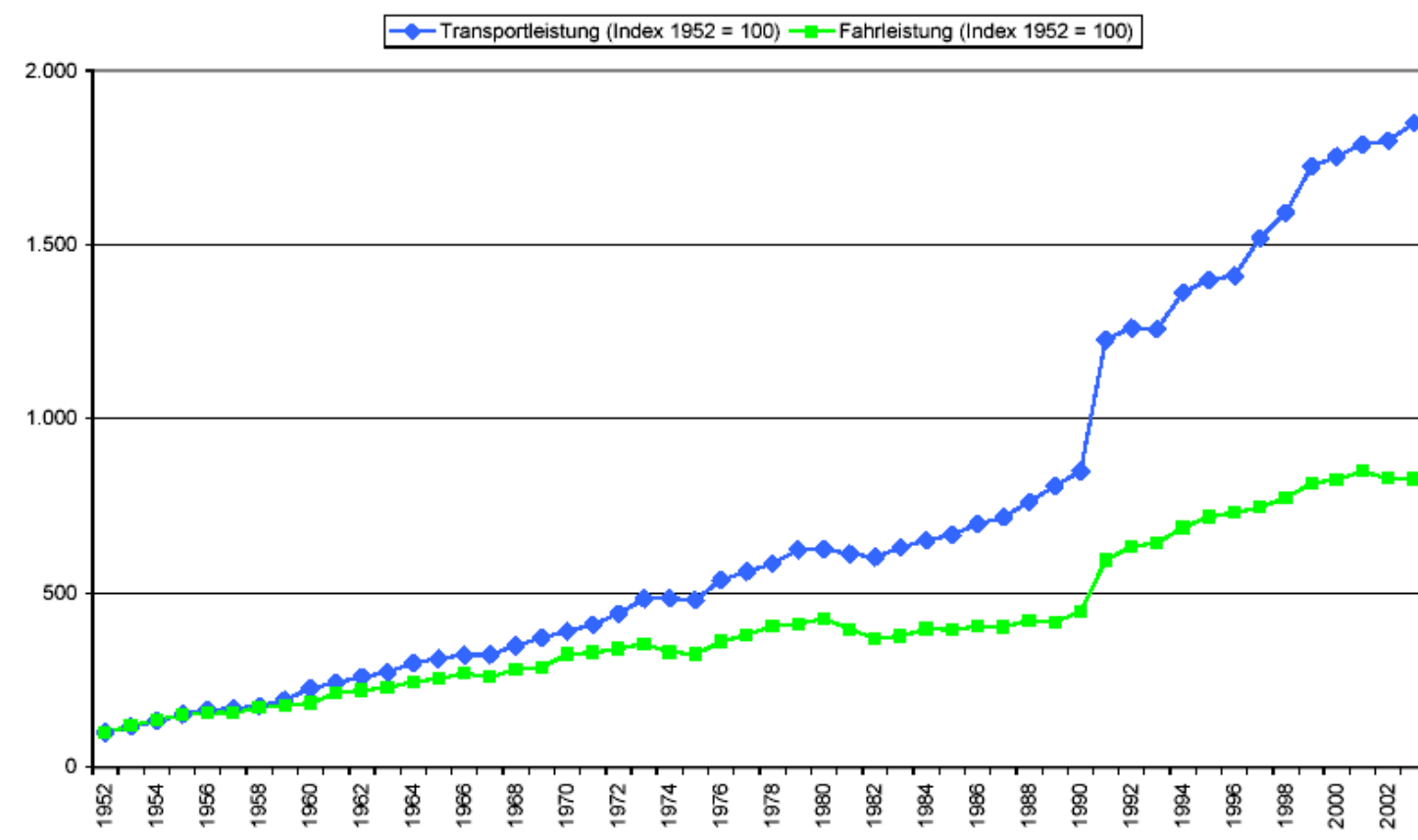
- Marktnachfrage
- Marktvolumen
- Zielgruppendefinition
- Wettbewerb/Konkurrenz
- Branchendaten
- Marketingplan

# Der überzeugende Businessplan

## Unverzichtbare Basis für die Existenzgründung ?

Bestandteile

### Brancheninformationen



# Der überzeugende Businessplan

## Unverzichtbare Basis für die Existenzgründung ?

### Bestandteile

#### Marketing

Bei seiner Promotientätigkeit für die Firma Vilsa kann und darf Herr Backwinkel seine Liegeräder präsentieren und den Kontakt zu den Kunden auch für seinen Vertrieb nutzen. Dadurch hat er die Möglichkeit seine Produkte Deutschland weit zu präsentieren ohne hierfür einen großen Werbeaufwand zu betreiben. Darüber hinaus ist die Firma an einer offiziellen Kooperation mit Herrn Backwinkel sehr interessiert. Sport, bzw. Radfahren und Mineralwasser ergänzen sich gut und Vilsa möchte sich als innovativer und zeitgemäßer Wasseranbieter über die Liegeräder positionieren.



# Der überzeugende Businessplan

## Unverzichtbare Basis für die Existenzgründung ?

### Bestandteile

## Das Unternehmen in Zahlen

- Kapital- und Investitionsbedarf
- Umsatzplanung und -entwicklung
- Personalplanung
- Fixe Kosten
- Variable Kosten
- Abschreibungen
- Rentabilitätsberechnung

# Der überzeugende Businessplan

## Unverzichtbare Basis für die Existenzgründung ?

### Bestandteile

## Kapital und Investitionsbedarf

- Aufstellung der Investitionsgüter
- Finanzierungsalternativen (Leasing, Mietkauf)
- Eigenkapitalausstattung
- Stellung von Sicherheiten (Depot, Eigentum)
- Kosten Anlaufphase (Gehalt, Versicherung, Miete)
- Vorfinanzierung von Umsatz und Umsatzsteuer

# Der überzeugende Businessplan

## Unverzichtbare Basis für die Existenzgründung ?

### Bestandteile

Planzahlen 2 Jahr													
Kontenarten	Jan. 07	Feb. 07	Mrz. 07	Apr. 07	Mai. 07	Jun. 07	Jul. 07	Aug. 07	Sep. 07	Okt. 07	Nov. 07	Dez. 07	Kummuliert
Umsatze Erlöse	57.909,00	47.187,80	49.461,89	47.187,80	46.619,25	31.837,53	32.406,00	31.269,00	40.933,97	54.578,63	54.010,00	75.045,62	568.526,49
Bestandsveränderung	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Gesamtleistung</b>									40.933,97	54.578,63	54.010,00	75.045,62	568.526,49
Mat./Wareneinkauf									5.355,50	7.140,67	7.066,29	9.818,42	74.381,98
Rohhertrag									35.578,47	47.437,96	46.943,71	65.227,20	494.144,51
So. betr. Erlöse									0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Betriebl. Rohert</b>									35.578,47	47.437,96	46.943,71	65.227,20	494.144,51
<b>Kostenarten</b>													
Personalkosten									7.569,23	10.092,30	9.987,17	13.876,91	105.128,15
Raumkosten									8.037,50	8.037,50	8.037,50	8.037,50	96.450,00
betr. Steuern									0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Vers./Beiträge									750,00	750,00	750,00	750,00	9.000,00
Besondere Kosten									0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
KFZ-Kosten (o. S)									150,00	150,00	150,00	150,00	1.800,00
Werbe-Reisekosten									1.430,00	1.430,00	1.430,00	1.430,00	17.160,00
Kosten Warenabg									0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Abschreibungen									4.300,00	4.300,00	4.300,00	4.300,00	51.600,00
Reparatur/Instand									1.100,00	1.100,00	1.100,00	1.100,00	13.200,00
Sonstige Kosten									3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	36.000,00
<b>Gesamtkosten</b>									26.336,73	28.859,80	28.754,67	32.644,41	330.338,15
<b>Betriebsergebnis</b>									9.241,74	18.578,16	18.189,04	32.582,79	163.806,36
Zinsaufwand									3.100,00	3.100,00	3.100,00	3.100,00	37.200,00
<b>Ergebnis vor Steu</b>									6.141,74	15.478,16	15.089,04	29.482,79	126.606,36
Steuern Eink. u. E									0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>vorläufiges Ergebnis</b>	17.811,47	10.420,95	11.977,01	10.420,95	10.031,92	-82,54	306,43	-471,56	6.141,74	15.478,16	15.089,04	29.482,79	126.606,36

*Handwritten notes on paper:*

Brückentrolle

6 Eier  
175gr Zucker  
100gr Mehl  
50gr Stärke  
50gr Backpulver

kleine Rolle

4 Eier  
125gr Zucker  
70gr Mehl  
30gr Speisestärke  
60gr weisse Anker

Tortensprünge

1lt. Sahne } aufschlagen  
200gr Schokolade } aufschlagen

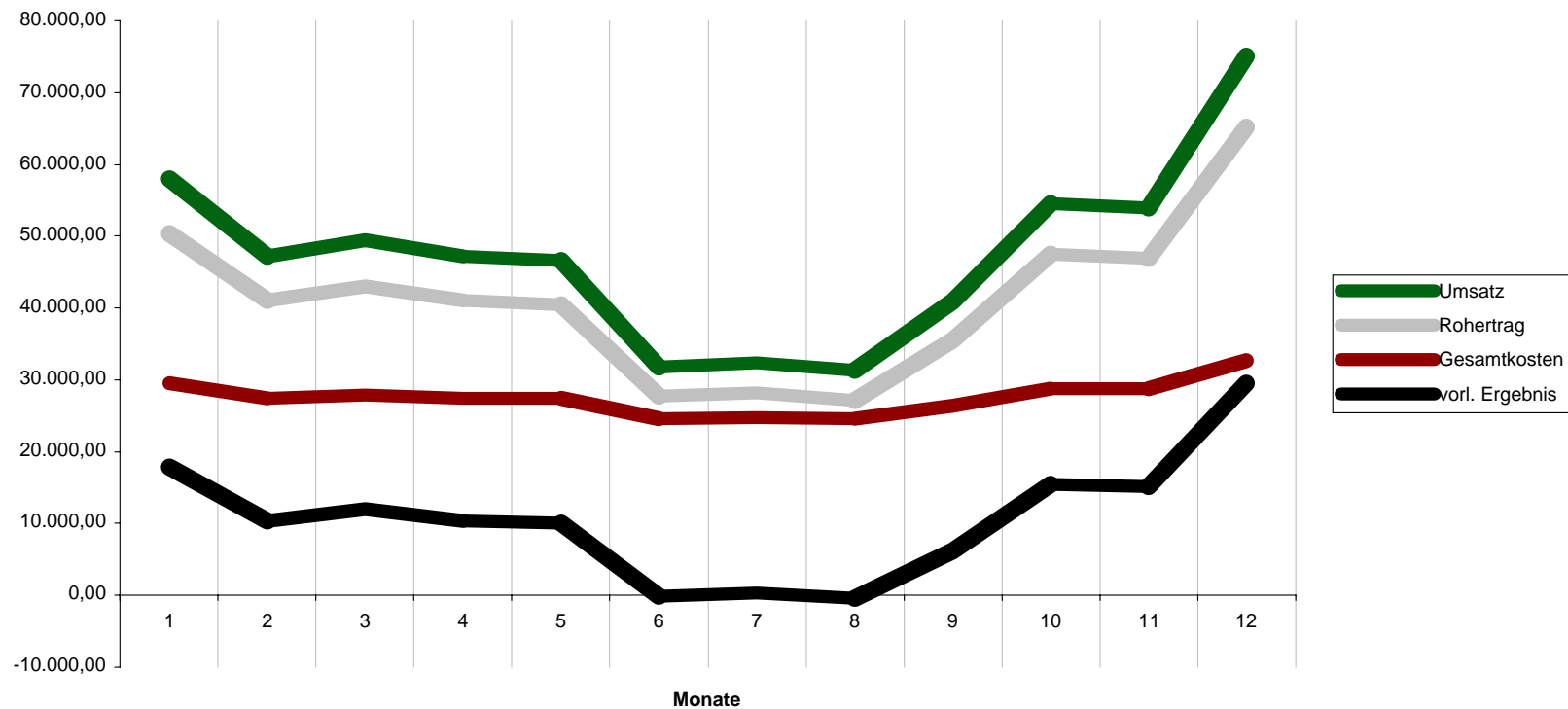
Kulnhörnchen, über Nacht in Kühlschrank stellen am nächsten Tag abgeben.  
(evtl. Schnapport)

# Der überzeugende Businessplan

## Unverzichtbare Basis für die Existenzgründung ?

### Bestandteile

Planzahlen 2 Jahr



# Der überzeugende Businessplan

## Unverzichtbare Basis für die Existenzgründung ?

### Bestandteile

## Persönliches Fazit und Anforderungen an die Empfänger

- Kurzes, positives, persönliches Fazit
- Zeitrahmen der Gründung
- Anforderungen an Empfänger z.B. Bank
  - Kapitalbedarf
  - Einbeziehung von Fördermitteln
  - Branchenvergleich Kennzahlen
- Offenes und kritisches Feedback einfordern

# Der überzeugende Businessplan

## Unverzichtbare Basis für die Existenzgründung ?

### Bestandteile

## Anlagen

- Lebenslauf Gründer/in
- Selbstauskünfte zur Finanzlage
- Objektinformationen zu Investitionsgütern
- Angebote von Finanzierungsgesellschaften
- Miet- und Pachtverträge
- Planzahlen für 3 Geschäftsjahre
- Visualisierung Produkt, Gestaltung, Marke

# Der überzeugende Businessplan

## Unverzichtbare Basis für die Existenzgründung ?

### Agenda

- Bedeutung
- Bestandteile
- **Erstellung**
- Hemmnisse
- Unterstützung
- Memorandum

# Der überzeugende Businessplan

## Unverzichtbare Basis für die Existenzgründung ?

### Erstellung

### Was sollten Sie bei der Erstellung beachten?

- Zeit nehmen
- Ordentlich und intensiv recherchieren
- Hilfe in Anspruch nehmen
- Über den Tellerrand blicken
- Kritische Selbstprüfung
- Plan überarbeiten

# Der überzeugende Businessplan

## Unverzichtbare Basis für die Existenzgründung ?

### Erstellung

### Was sollten Sie noch bei der Erstellung beachten?

- Struktur/Roter Faden
- Zielgerichtet und überschaubar
- Floskeln/Wiederholungen vermeiden
- Grafiken und Bilder einbauen
- Nicht zu technisch
- Andere Präsentationsformen einbinden

# Der überzeugende Businessplan

## Unverzichtbare Basis für die Existenzgründung ?

Erstellung

...und sonst noch?

# Der überzeugende Businessplan

## Unverzichtbare Basis für die Existenzgründung ?

Erstellung

### SWOT-Analyse erstellen

**S** = Strengths; **W** = Weaknesses; **O** = Opportunities; **T** = Threats

<b>Status</b>	<b>Stärken (S)</b> Was sind die Vorteile?	<b>Schwächen (W)</b> Welche Nachteile bestehen im Moment?
<b>Perspektiven</b>	<b>Chancen (O)</b> Welche positiven Veränderungen sind zu erwarten?	<b>Gefahren (T)</b> Welche negativen Entwicklungen sind zu erwarten?

# Der überzeugende Businessplan

## Unverzichtbare Basis für die Existenzgründung ?

Erstellung

### Positionierungsaussage treffen

	Kundennutzen	Kernkompetenz	Chancen	Risiken
<b>Wen?</b> Branche, Zielgruppen, Zielkunden				
<b>Was?</b> Leistungen				
<b>Wer?</b> Team, Ansprechpartner, Kontaktqualität, Kompetenzen				
<b>Wie?</b> Workflow, Effektivität, Kreativität, Servicequalität				
<b>Wozu?</b> Mehrwert, Erfolge, Ergebnisse				

# Der überzeugende Businessplan

## Unverzichtbare Basis für die Existenzgründung ?

Erstellung

### Potentiale aufzeigen

- Standort
- Image
- Flexibilität
- Innovationskraft
- Qualität
- Kapazität
- Kostenvorteile
- Lieferantenkontakte
- Wissen

# Der überzeugende Businessplan

## Unverzichtbare Basis für die Existenzgründung ?

Erstellung

### Zielgruppen definieren

- **Kunden**
- Lieferanten
- Mitarbeiter
- Kapitalgeber
- Konkurrenten
- Institutionen
- Allgemeine Öffentlichkeit

# Der überzeugende Businessplan

## Unverzichtbare Basis für die Existenzgründung ?

Erstellung

### Marktbearbeitungsstrategien erläutern

- Nischenspezialisierung
- Produktspezialisierung
- Marktspezialisierung
- Selektive Spezialisierung

# Der überzeugende Businessplan

## Unverzichtbare Basis für die Existenzgründung ?

Erstellung

### Geschäfts- und Finanzierungsplan sollte „smart“ sein

- **s**pezifiziert,
- **m**essbar,
- **a**nspruchsvoll,
- **r**ealistisch,
- **t**erminiert

# Der überzeugende Businessplan

## Unverzichtbare Basis für die Existenzgründung ?

### Agenda

- Bedeutung
- Bestandteile
- Erstellung
- **Hemmnisse**
- Unterstützung
- Memorandum

# Der überzeugende Businessplan

## Unverzichtbare Basis für die Existenzgründung ?

### Hemmnisse

#### In der Person

- Mangelnde Sorgfalt
- Kein Mentoring oder Coaching
- Zu kurze Vorbereitungszeit
- Fehlendes kaufmännisches Wissen

# Der überzeugende Businessplan

## Unverzichtbare Basis für die Existenzgründung ?

### Hemmnisse

#### In der Unternehmensstruktur

- Idee nicht ausgereift
- Fehlende Organisation
- Rechtliche Absicherung fehlt
- Produktportfolio zu breit
- Kosten- und Ertragssituation falsch
- Keine Marketing- und Vertriebsstrategie
- Kaum finanzieller Spielraum

# Der überzeugende Businessplan

## Unverzichtbare Basis für die Existenzgründung ?

### Hemmnisse

#### In der Markteinschätzung

- Keine Marktforschung
- Zielgruppe nicht spezifiziert
- Mitbewerbersituation falsch eingeschätzt
- Marktentwicklung nicht berücksichtigt
- Fehlender Marktzugang
- Falsche Positionierung

# Der überzeugende Businessplan

## Unverzichtbare Basis für die Existenzgründung ?

### Agenda

- Bedeutung
- Bestandteile
- Erstellung
- Hemmnisse
- **Unterstützung**
- Memorandum

# Der überzeugende Businessplan

## Unverzichtbare Basis für die Existenzgründung ?

Unterstützung

### Förderprogramme

- Beratungsunterstützung
- Gründungsbegleitung
- Mentoring
- Networking
- IHK Senior-Experten-Netzwerk

# Der überzeugende Businessplan

## Unverzichtbare Basis für die Existenzgründung ?

Unterstützung

### Informationsportale

[www.startercenter-bochum.de](http://www.startercenter-bochum.de)

[www.bochum.de/wirtschaftsforderung](http://www.bochum.de/wirtschaftsforderung)

[www.go.nrw.de](http://www.go.nrw.de)

[www.gib.nrw.de](http://www.gib.nrw.de)

[www.nrwbank.de](http://www.nrwbank.de)

[www.kfw-mittelstandsbank.de](http://www.kfw-mittelstandsbank.de)

[www.ihk-gruenderhilfe.de](http://www.ihk-gruenderhilfe.de)

# Der überzeugende Businessplan

## Unverzichtbare Basis für die Existenzgründung ?

### Agenda

- Bedeutung
- Bestandteile
- Erstellung
- Hemmnisse
- Unterstützung
- **Memorandum**

# Der überzeugende Businessplan

## Unverzichtbare Basis für die Existenzgründung ?

Memorandum

### Strukturansatz für Ihren überzeugenden Businessplan

- Einführung/Kurzfassung
- Beschreibung der Geschäftsidee
- Unternehmensaufbau
- Markt- und Wettbewerbssituation
- Investitions- und Kapitalbedarf
- Kostenstruktur und Anlaufkosten
- Planzahlen mit Erläuterungen
- Zeitlicher Ablaufplan
- Anlagen

**Der überzeugende Businessplan**  
Unverzichtbare Basis für die Existenzgründung ?

**Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit  
und viel Erfolg mit Ihrem Businessplan!**

**[schneider@ublick.de](mailto:schneider@ublick.de)**